

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ НОВОГО ОБЩЕСТВА

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

МИЛЕТА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА

кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и предпринимательского права Российского государственного социального университета филиал в г.Анапе, г. Анапа, Россия

Email: mileta_lena@mail.ru

ЕЛИСЕЕВА ВИКТОРИЯ НИКОЛАЕВНА

магистрант 2 курса по направлению подготовки "Экономика" филиала РГСУ в г. Анапе, г. Анапа, Россия

Email: Vikysuk_89@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Важным принципом организации финансов предприятий является сочетание финансового планирования и коммерческого расчета. Финансовый план - основной документ планирования.

Ключевые слова: Процесс планирования, оптимальные решения, план баланса.

FEATURES OF THE ORGANIZATION OF FINANCIAL PLANNING

ELENA MILETA

candidate of economic sciences, the associate professor, the head of the department of economy and the enterprise right of The Russian State Social University branch in Anapa, Anapa, Russia

Email: mileta_lena@mail.ru

VICTORIA YELISEYEVA

the undergraduate 2 courses in the direction of preparation Economy of RGSU branch in Anapa, Anapa, Russia

Email: Vikysuk_89@mail.ru

ABSTRACT

The important principle of the organization of finance of the enterprises is the combination of financial planning and commercial calculation. The financial plan - the main document of planning.

Keywords: Planning process, optimum decisions, plan of balance.

Для того чтобы разработать механизм совершенствования организации финансового планирования на отечественных предприятиях, необходимо, прежде всего, выделить проблемы, существующие на современных отечественных предприятиях в этой области, и объекты совершенствования.

На основании опыта работы специалистов консалтинговых фирм по постановке автоматизированных систем финансового планирования был выявлен целый ряд проблем, с которыми сталкиваются отечественные предприятия в области организации финансового планирования:

- нереальность формируемых финансовых планов, что связано с необоснованными плановыми данными по сбыту, планируемой долей денежных средств в расчетах, заниженными сроками погашения дебиторской задолженности, увеличенными потребностями в финансировании.[1]

Основной причиной такого положения дел является функциональная разобщенность подразделений, участвующих в составлении финансовых планов. В результате планы не являются реальным инструментом управления: - низкая оперативность составления планов. Это связано с отсутствием четкой системы подготовки и передачи плановой информации из отдела в отдел, длительностью процедуры согласования планов, недостатком и недостоверностью информации; отсутствие четких внутренних стандартов составления планов; «оторванность» стратегического планирования от текущего; слабая выполнимость планов с точки зрения обеспечения необходимыми финансовыми и материальными ресурсами. [2]

Многие причины возникновения проблем в области финансового планирования связаны с отсутствием организации самого процесса планирования. Причинами этого являются: отсутствие ориентации на конечный результат, потери информации и ее искажение при передаче, проблемы на стыках между функциональными отделами, чрезмерная длительность процедур согласования решений, дублирование функций.

Для решения указанных проблем в области финансового планирования необходимо определить, с какими элементами системы финансового планирования они в наибольшей степени связаны и какие инструменты могут быть использованы для их решения.

Результаты корпоративного семинара, проведенного в июле 2003 г. консультационной группой «Воронов и Максимов» совместно с Центром «Диалог» при участии руководителей финансовых служб крупнейших предприятий г. Санкт-Петербурга и области (в т.ч. ОАО «Петмол», ОАО «Мегафон» и др.), показывают, что зачастую проблемы лежат в области определения основных функций финансового планирования на предприятии.

Участники семинара также пришли к выводу, что организация финансового планирования может быть успешной только тогда, когда:

- происходит координация интересов различных служб в процессе разработки плана и его реализации;
- создается единый порядок действий для всех работников предприятия;
- действует система мотивации, направленная на эффективное использование материального и интеллектуального потенциала предприятия;
- весь процесс планирования разбивается на отдельные модули,

что существенно упрощает процесс разработки и реализации плана, а также контроль за его выполнением; - разработана система документооборота, смысл которой заключается в том, что на ее основе можно получить объективное представление о производственно-хозяйственной деятельности на предприятии; - существует взаимосвязь между долгосрочными и краткосрочными планами в целях нахождения оптимального решения в условиях ограниченного альтернатив использования ресурсов; - составляемые на предприятии планы сбалансированы между собой. Таким образом, только в результате реализации этих функций на практике можно говорить о постановке и организации финансового планирования на предприятии.

Важнейшие элементы системы финансового планирования. Для построения эффективной системы финансового планирования на предприятии важно определить не только функции, но и методы планирования. С нашей точки зрения, методы планирования (так же как и организация плановой работы на предприятии, представленная в системе финансового планирования элементом «персонал, занятый планированием») относятся к внешней стороне финансового планирования и непосредственно связаны с организацией этого процесса на предприятии. Здесь необходимо иметь четкое представление о том, что и каким образом организовывать.

К внутренней стороне финансового планирования относятся средства обоснования плановых решений. Эти средства помогают ответить на вопрос, каким образом планировать, и составляют ядро системы планирования. Они могут иметь различную степень формализации. Некоторые из них доведены до уровня экономико-математических моделей и имеют программное обеспечение, другие характеризуются слабым описанием как самого метода, так и алгоритма его применения. Следующим элементом системы финансового планирования, требующим рассмотрения, выступает процесс планирования. Процесс планирования имеет свою технологию, представляющую последовательность этапов, выполняемых при составлении плана. Таким образом, при диагностике данного элемента системы на предприятии необходимо выяснить, соблюдается ли последовательность этапов процесса, и если нет, то необходимо выявить причины отклонений и провести соответствующие мероприятия по внедрению алгоритма планирования на предприятии. [3]

На первом этапе обосновываются цели, определяющие функции и методы планирования. Они задают также критерии принятия плановых решений и контроля за ходом их реализации. На этапе анализа проблемы определяется исходная ситуация на момент составления плана и формируется конечный сценарий. Далее, среди возможных вариантов решения предложенного сценария выбирается наилучший, после чего производится оформление планового решения и начинается его реализация. В ходе контроля фактически полученные результаты сравниваются с плановыми, выявляются отклонения и выясняются причины отклонений факта от плана. Результаты такого анализа используются при корректировке целей планирования.

С нашей точки зрения, при совершенствовании системы финансового планирования на предприятии нужно идти от содержания к организации, а не наоборот. Поэтому перед предприятием должна прежде всего ставиться задача реформирования внутренней стороны системы. [4]

Еще одним важным элементом системы финансового планирования выступают средства, обеспечивающие процесс планирования. Они позволяют автоматизировать технологический процесс разработки плана предприятия: от сбора информации до принятия и реализации плановых решений. Сюда входит техническое, информационное, программное, организационное обеспечение. Комплексное использование этих средств позволяет создать автоматизированную систему плановых расчетов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Акулов В.Б. Финансовый менеджмент. - Издательство Петрозаводского государственного университета, Петрозаводск, 2010г. - 136 с.
2. Бухалков М.И. Внутрифирменное планирование. - Москва, 2009г. - 392 с.
3. Бурцев В.В. Система финансового контроля // Библиотека финансового менеджера [электронный ресурс]. - Режим доступа. -<http://finmanagement.ru>.
4. Ильин А.И. Планирование на предприятии. - Мн: ООО «Новое знание», 2012г. - 635 с.

REFERENCES

1. Akulov V. B. Financial management. - Publishing house of Petrozavodsk state university, Petrozavodsk, 2010 - 136 pages.
2. Bukhalkov M. I. Intra firm planning. - Moscow, 2009 - 392 pages.
3. Burtsev of V. V. Sistem of financial control//Library of the financial manager [an electronic resource]. - Access mode. - <http://finmanagement.ru>.
4. Ilyin A.I. Planning at the enterprise. - Мн: JSC Novoye znaniye, 2012 - 635 pages.