

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ НОВОГО ОБЩЕСТВА

РЕЗЕРВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ СПЕЦОДЕЖДЫ

ОГАЙ ЕВГЕНИЙ АНДРЕЕВИЧ

*магистрант Саратовского социально-экономического института (филиала)
РЭУ им. Г.В. Плеханова. Саратов, Россия
e-mail: ogai96@mail.ru*

ПУКАЧ ГАЛИНА ВИКТОРОВНА

*к.э.н., доцент кафедры маркетинга, экономики предприятий и организаций
Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им.
Г.В.Плеханова, Саратов, Россия
e-mail: galina111056@rambler.ru*

АННОТАЦИЯ

Статья посвящена вопросам совершенствования управления запасами при производстве специальной одежды и средств индивидуальной защиты. Рассмотрены основные проблемы, связанные с управлением запасами на предприятии. Обоснован выбор способа управления запасами с учетом специфики производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Ключевые слова: оборотные средства, запасы, управление запасами, показатели эффективности.

RESERVES OF PRODUCTION INVENTORY MANAGEMENT IN THE PRODUCTION OF WORKWEAR

EUGENE OGAI

*master's student of Saratov socio-economic Institute (branch)
REU them. G. V. Plekhanov, Saratov, Russia
e-mail: ogai96@mail.ru*

GALINA PUKACH

*Ph. D., associate Professor of marketing, economy of enterprises and organizations
of the Saratov socio-economic Institute (branch) REU them. G. V. Plekhanov,
Saratov, Russia
e-mail: galina111056@rambler.ru*

ABSTRACT

The article is devoted to improving inventory management in the production of special clothing and protective equipment. The main problems related to inventory management of the enterprise are considered. The choice of a method of inventory management is justified, taking into account the specifics of the enterprise's activity.

Keywords: working capital, inventory, inventory management, performance indicators.

Политика управления оборотными активами промышленного предприятия заключается в обеспечении бесперебойного производственного процесса, продвижения и реализации продукции при минимальных совокупных затратах. Важнейшей составляющей этой политики является управление запасами, критерием эффективности которой является минимизация затрат по их обслуживанию. Актуальность повышения эффективности данной компоненты определяется ее огромным влиянием на уровень затрат при производстве и реализации продукции и, соответственно, оказываемым влиянием на конкурентоспособность продукции предприятия на различных сегментах рынка.

Все многообразие методик управления оборотными средствами в качестве основной цели предполагают поиск их оптимальной величины, состава и структуры[7]. Это обусловлено рядом факторов:

- производственные запасы при бесконтрольном их пополнении могут существенно превысить их необходимый размер[8];

- необоснованное увеличение запасов сопровождается дополнительными прямыми и косвенными потерями, связанными с появлением залежалых и неходовых материалов, потерявших свойства, необходимые для производства спецодежды и средств защиты[6];

- неоправданное увеличение запасов требует привлечения дополнительных источников финансирования, которые увеличивают затраты, так как в большинстве случаев это краткосрочные кредиты, проценты по которым представляют собой существенные суммы[5];

- неоптимальная структура оборотных средств, обусловленная как неоправданно низким, так и необоснованно высоким удельным весом запасов может привести к нарушению ритмичности производственной деятельности[3].

Например, при производстве спецодежды и средств защиты необходимо контролировать и внутреннюю структуру материальных запасов. Структура производственных запасов представлена на рисунке 1.

Политика в отношении производственных запасов, как правило, представляет собой поиск «золотой середины» между стремлением минимизировать запасы в расчете на их ритмичную поставку и созданием достаточно большого запаса сырья и материалов, прежде всего, с целью застраховаться от неожиданностей любого свойства и обеспечить непрерывность и ритмичность производственного процесса. Такой выбор связан с учетом множества самых различных рисков, наиболее важными среди

которых являются неблагоприятное изменение в цене, а также моральное и физическое устаревание производственных фондов[2]. Учитывая, что большинство видов спецодежды предназначены для защиты работников от неблагоприятных условий внешней среды (в нефтегазовой, строительной промышленности, в энергетике и т.д.), то ведутся постоянные исследования и в результате производятся все более надежные с этих позиций материалы. Следовательно, запасать их «впрок» нецелесообразно.

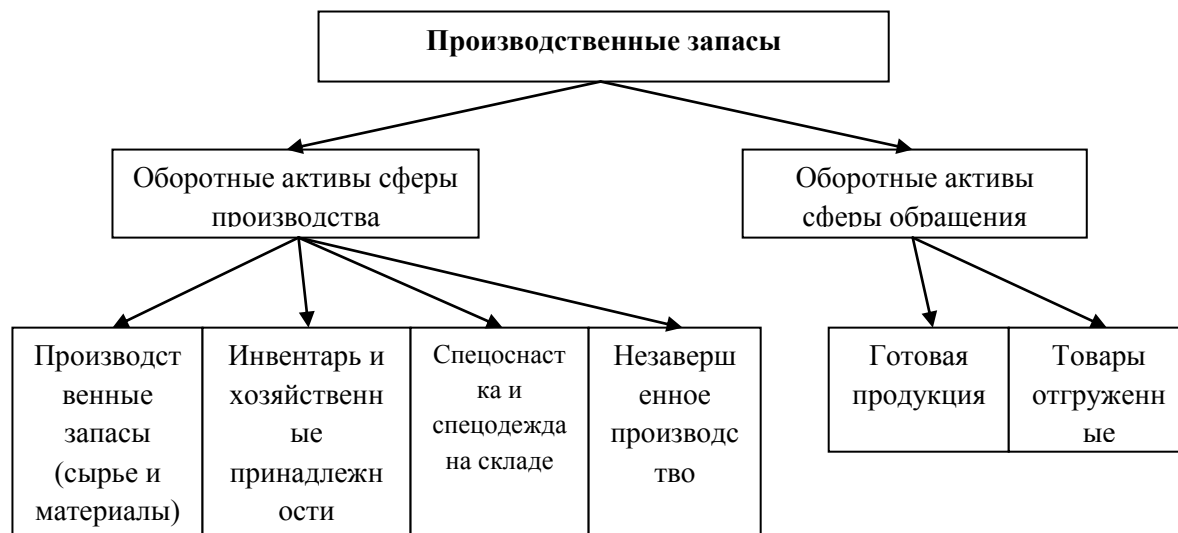


Рис. 1. Структура производственных запасов

Проблема выбора варианта оптимального управления запасами заключается в минимизации двух видов затрат, как правило, имеющих место при формировании производственных запасов на предприятии: во-первых, это затраты по покупке и все, что с ней связано (поиск поставщика, собственно заказ, доставка и т.д.) [1]и, во-вторых, затраты по хранению запасов. Выбирая ту или иную стратегию управления запасами, следует помнить, что каждая имеет свои преимущества и недостатки.

Многочисленные методики, безусловно, дают возможность сформулировать на предприятии общую концепцию управления запасами, однако реализовать их на практике бывает достаточно сложно. Именно поэтому многие исследователи придерживаются наиболее распространенного подхода к формированию запасов с использованием системы поставки «точно в срок». Основной смысл данного подхода заключается в составлении оптимального и достаточно жесткого графика поставки сырья и материалов с целью максимально возможной минимизации складских запасов. Однако, для того, чтобы эта система работала эффективно, необходимо наличие определенных условий: она строится на долгосрочной основе, хорошая система информационного обеспечения всех участников процесса, поставщики сырья и материалов имеют эффективные, отвечающие требованиям покупателя системы контроля качества и наличие у него отлаженной системы управления запасами.

Учитывая популярность системы поставки «точно в срок» предлагается изменить систему снабжения на предприятии, заключая с поставщиками договор консигнации. Это разновидность контрактов, наиболее подходящая

при снабжении предприятия именно сырьевыми ресурсами, материалами и комплектующими. То есть, формируя на предприятии систему управления запасами, необходимо подходить к решению задачи комплексно – не игнорируя важность наиболее эффективного правового обеспечения совершаемых торговых сделок.

В отношении других элементов запасов (незавершенное производство; готовая продукция на складе; товары отгруженные, но не оплаченные) подход иной, чем к управлению формированием сырья и материалов. Форму контроля за ними необходимо выбирать с учетом специфики конкретного вида деятельности, технологических особенностей производства[4]. Например, оптимальное управление незавершенным производством особенно актуально для предприятий с длительным производственным циклом. Предприятия швейной промышленности к ним не относятся, так как незавершенное производство здесь представлено продукцией, не прошедшей технологический цикл обработки (например, полуфабрикаты, находящиеся в виде заготовок или отдельных деталей – рукавов, подкладок и т.д.). Поэтому необходимо минимизировать данные остатки.

Подходы к оптимизации управления готовой продукцией аналогичные – учет специфики выпускаемой продукции и ее потребителей, особенностей технологии. К тому же принимать во внимание следует такие специфические факторы как возрастание объема готовой продукции по мере завершения производственного цикла. В этом случае при нормировании готовой продукции необходимо учитывать как вероятность возникновения ажиотажного спроса, так и его сезонные колебания и др. Контролировать остатки готовой продукции можно двумя основными показателями – коэффициентом оборачиваемости и длительностью одного оборота. Уменьшение количества оборотов – сигнал к глубокому анализу, прежде всего, качества выпускаемой продукции и ценовой политики предприятия.

Например, выпуская удобную, комфортную и доступную по стоимости специальную одежду, АО «Легпромресурс» постоянно предъявляет высокие требования к качеству продукции, использует в производстве лучшие материалы и современное европейское и российское оборудование. Анализ эффективности использования оборотных средств и особенно производственных запасов в АО «Легпромресурс» является актуальной задачей, так как предприятие является одним из крупнейших российских производителей специальной одежды и средств индивидуальной защиты (Таблица 1).

Проведенное обследование показало, что АО «Легпромресурс» является поставщиком продукции в 46 государственных контрактах на сумму 202 млн. руб. Топ-3 заказчика из 21: ПАО «Огк-2» (крупнейшая российская энергетическая компания, созданная в результате реформы РАО «ЕЭС России») - 6 контрактов на 89 млн. руб., ООО «Газпром Комплектация» (централизованный поставщик дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром») - 1 контракт на 62 млн. руб., ПАО «ТГК-1» (также крупная российская энергетическая компания, созданная в результате реформы РАО

«ЕЭС России») - 19 контрактов на 22 млн. руб. Следовательно, качеством своей продукции предприятие несет ответственность за безопасность персонала этих компаний.

Таблица 1 – Эффективность использования запасов в АО «Легпромресурс»

Показатели	2014 г.	2015г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, %
						2018/2016
Коэффициент оборачиваемости запасов	4,27	4,56	1,94	4,40	6,79	159,01
Коэффициент загрузки средств (запасов) в обороте	0,23	0,21	0,51	0,22	0,14	60,86
Длительность одного оборота запасов, дней	85,48	80,04	188,14	82,95	53,75	62,88
Отдача оборотных средств (рентабельность оборотных активов), %	25,68	21,44	0,43	18,96	25,01	97,39
Доля запасов в оборотных активах, %	44,29	35,79	51,68	34,58	26,30	59,38
Рентабельность продукции, %	19,48	17,79	0,51	11,35	17,75	91,11
Рентабельности продаж, %	13,56	13,12	0,42	9,18	13,98	103,09

Обобщающим показателем эффективности использования оборотных средств в АО «Легпромресурс» является их отдача или рентабельность оборотных активов. За последнее время рентабельность несколько снизилась, но при этом остается на достаточно высоком уровне – выше 20%. Это в очередной раз подтверждает необходимость комплексного, системного подхода при анализе той или иной сферы производственно-коммерческой деятельности предприятия.

Таким образом, выявление резервов управления производственными запасами при изготовлении спецодежды в АО «Легпромресурс» является актуальной задачей. Поэтому необходимо сделать выбор в пользу методов, минимизирующих затраты на производство, транспортировку и хранение готовой продукции, что приведет к значительному снижению издержек предприятия и повышению его конкурентоспособности на рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Еремеев М.А., Кублин И.М. Формирование принципов обеспечения эффективности системы оплаты и стимулирования труда // Современная экономика: проблемы и решения. 2011. №1(13). С.83-92.
2. Кублин И.М., Тиндова М.Г., Тинякова В.И. Исследование производства мясной и молочной продукции в Саратовской области// АПК: Экономика, управление. 2018. №3. С.45-53.
3. Кузнецова Н.А., Ильина А.В., Пукач Г.В. Некоторые проблемы эффективности внедрения ресурсосберегающих инновационных технологий в земледелии // Научное обозрение: теория и практика. 2017. №6. С.87-95.

4. Кузнецова Н.А., Пукач Г.В., Пукач А.М. Проблемы адаптации бизнес-моделей к меняющейся среде // Экономические отношения. 2019. Т.9.№2.С.1363-1370.
5. Миронов М.Г., Мартынович В.И., Найденков В.И., Плеханов С.В. Анализ инновационного развития экономики // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета.2017.№3(67).С.70-73.
6. Мусатова, Е. В. Проблемы и направления совершенствования учетно-аналитического обеспечения управления материально-производственными запасами / Е. В. Мусатова. — Текст : непосредственный, электронный // Экономика, управление, финансы : материалы IX Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, октябрь 2018 г.). — Санкт-Петербург : Свое издательство, 2018. — С. 46-51. — URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/310/14525/> (дата обращения: 21.04.2020).
7. Пукач А.М. Особенности учета затрат на предприятиях молочной промышленности В книге: Современная экономика и управление: подходы, концепции, модели Материалы II Международной научно-практической конференции.2016.С.126-128.
8. Степанова Е.Г. Совершенствование системы управления запасами на предприятии // Современные научные исследования и инновации. 2016. № 12 [Электронный ресурс]. URL: <http://web.snauka.ru/issues/2016/12/76422> (дата обращения: 02.02.2020).

REFERENCES

1. Ereemeev M. A., Kublin I. M. Formation of principles for ensuring the effectiveness of the system of remuneration and labor incentives // Modern economy: problems and solutions.2011.№ 1(13).P. 83-92.
2. Kublin I. M., Tindova M. G., Tinyakova V. I. Research of production of meat and dairy products in the Saratov region/ / agro-industrial complex: Economics, management.2018.№ 3.P.45-53.
3. Kuznetsova N. A., Ilina A.V., Pukach G. V. Some problems of efficiency of introduction of resource-saving innovative technologies in agriculture // Scientific review: theory and practice.2017.№6.P.87-95.
4. Kuznetsova N. A. Pukach G. V., Pukach A. M. Problems of adapting business models to changing environment // Economic attitude. 2019.Vol. 9.№ 2.P.1363-1370.
5. Mironov M. G., Martynovich V. I., Naydenkov V. I., Plekhanov S. V. Analysis of innovative development of the economy // Bulletin of the Saratov state socio-economic University.2017.№ 3(67).P.70-73.
6. Musatova, E. V. Problems and directions of improvement of accounting and analytical support of material and production inventory management / E. V. Musatova. - Text: direct, electronic // Economics, management, Finance: proceedings of the IX international conference. scientific Conf. (Saint Petersburg, October 2018). - Saint Petersburg: Its publishing house, 2018. - Pp. 46-51. - URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/310/14525/> (accessed: 21.04.2020).

7. Pukach A. M. Features of cost accounting in the dairy industry in the book: Modern economy and management: approaches, concepts, models Materials of the II International scientific and practical conference. 2016. P. 126-128.
8. Stepanova E. G. Improving the inventory management system at the enterprise // Modern scientific research and innovation. 2016. № 12 [Electronic resource]. URL: <http://web.snauka.ru/issues/2016/12/76422> (date accessed: 02.02.2020).